

Global Compact

Realdania Communication on Engagement

April 2025

Communication on Engagement to UN Global Compact

I Realdania tager vi ansvar for det samfund, vi er en del af. Vi arbejder for at øge livskvaliteten for alle gennem det byggede miljø. Det gør vi ved at understøtte og have fokus på, hvordan det byggede miljø påvirker vores hverdag, relationer mellem mennesker og menneskers sundhed og liv. Realdania er en almennyttig og almenvelgørende forening, og vi er til for alle og støtter projekter, som samlet set gavner alle i Danmark.

Realdania bidrager seriøst og målrettet med at udvise samfundsansvar i takt med samfundsudviklingen og har fokus på, såvel som en ambition om, hele tiden både at opnå viden og læring og om at udvikle vores bidrag i retning af konkrete handlinger. Realdanias arbejde med aktuelle samfundsudfordringer og med at integrere økonomiske, sociale, klima- og miljømæssige og kulturelle hensyn i vores virke er fastlagt i Realdanias overordnede, strategiske grundlag, såvel som i Filantropistategien og Investeringsstrategien. På den baggrund har Realdania et mål om at være der for nuværende og fremtidige generationer og om at bidrage til en bæredygtig udvikling. Bæredygtighed for Realdania omfatter således både økonomiske, sociale, klima- og miljømæssige og kulturelle forhold, som skal håndteres i et helhedsorienteret perspektiv.

I realiseringen af dette mål indgår også opbakningen til Global Compact, der giver en ramme, inden for hvilken Realdania i lighed med stater, virksomheder og civilsamfundsorganisationer kan involvere sig og bidrage til realiseringen af FN's målsætninger. Realdania tiltrådte FN's 10 Global Compact-principper i 2011 som Civil Society Organization i kategorien fonde. I forlængelse af dette ønsker jeg at give udtryk for Realdanias fortsatte fulde opbakning og støtte til Global Compact og dets principper.

I 2023-2024 har vi i tråd med EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) arbejdet for at klargøre foreningen til den omfangsrige bæredygtighedsrapportering. Det har blandt andet medført udarbejdelse af foreningens første dobbelt

væsentlighedsanalyse, hvor der er identificeret de væsentligste påvirkninger, Realdania kan have på omverdenen, miljø og mennesker, og hvilke bæredygtighedsrisici og muligheder der kan have en effekt på foreningen. Derudover har vi udarbejdet et leverandørkodeks og videreudviklet vores klimaregnskab for at beregne flere af foreningens CO₂e-udledninger i forbindelse med vores værdikædeaktiviteter, herunder udledninger fra vores anlægsaktiver, ejendoms- og investeringsportefølje. Med det mere detaljerede kendskab til vores udledninger har vi mulighed for at agere med endnu større bevidsthed i foreningens daglige drift og i strategiske beslutninger for at fremme bæredygtighed og sætte ind, hvor vi har de væsentligste påvirkninger på klimaet.

EU Kommissionen introducerede i februar 2025 en række omnibusforslag, der højst sandsynlig vil medføre, at Realdania alligevel ikke lovpligtigt omfattes af CSRD. Det første omnibusforslag, der omhandler en udskydelse af rapporteringspligten, er blevet vedtaget i EU i starten af april 2025, og det betyder, at foreningen først skal rapportere efter CSRD fra regnskabsåret 2027. Foreningen vil løbende i 2025 følge med i udviklingen i omnibus og implementering af de vedtagne ændringer i dansk lovgivning. Derudover vil vi fortsat fokusere på at videreudvikle rammerne for det fremtidige bæredygtighedsarbejde med henblik på at skabe indsatser og resultater, der via konkrete målepunkter kan formidles i fremtidige rapporter til Global Compact og samtidig understøtte Realdanias virke i det daglige arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed.

I de følgende afsnit beskrives, som følge af vores engagement i FN's Global Compact-initiativ, de væsentligste initiativer og aktiviteter, vi har arbejdet med bredt i foreningen i 2023-2024.

Nina Kovsted Helk, CEO Realdania

Arbejdet med samfundsansvar i Realdania

Vores forretningsmodel¹

Realdania er en uafhængig, filantropisk forening med omkring 190.000 medlemmer og med aktiviteter inden for investering, filantropi og foreningsarbejde. Realdanias filantropiske indsatser omfatter bl.a. byggeri, herunder transformation, restaurering og renovering af bygninger, by- og arealudvikling, forskning og formidling af viden. De midler, vi deler ud, stammer fra afkastet fra investeringen af Realdanias formue, der danner grundlag for, at der hvert år uddeles penge til store og små indsatser inden for det byggede miljø.

I Realdania ønsker vi med vores samlede aktiviteter inden for det byggede miljø at gøre en positiv forskel for danskernes livskvalitet. Det sker gennem vores filantropiske uddelinger og den viden, Realdania kan bidrage med i projekter over hele Danmark. Samarbejde er en central del af Realdanias måde at arbejde filantropisk på. Vi tror på, at samarbejde giver de bedste, mest forankrede og effektfulde løsninger. Realdanias samarbejdspartnere er bl.a. staten, kommuner, fonde, foreninger, forskningsinstitutioner, det private erhvervsliv og lokale ildsjæle. Siden 2000 har Realdania gennem filantropiske aktiviteter bidraget til samfundet med 22,4 mia. kr., og dertil kommer de direkte og indirekte bidrag gennem skattebetalinger, hvor Realdania alene i selskabsskat har betalt 5,6 mia. kr.

Realdania erhverver og opfører fast ejendom i regi af datterselskabet Realdania By & Byg med henblik på at bevare bygningsarven og udvikle byggeriet i Danmark, Grønland og Færøerne. Ved udgangen af rapporteringsperioden 2023-2024 er der i Realdania samt datterselskaberne Realdania By & Byg og Videncentret Bolius 201 medarbejdere, fordelt på vores hovedkontor på Jarmers Plads i København og på vores regionale Realdania By & Byg-kontor i Nørregade i Odense.

Risici relateret til samfundsansvar

Med udgangspunkt i vores forretningsmodel og primære virke i Danmark har Realdania identificeret en række potentielle bæredygtighedsrelaterede risici forbundet med vores aktiviteter.

Byggebranchen står for store dele af de CO₂e-udledninger, vi har i Danmark i dag. Som en mellemstor aktør i byggeriet er der en risiko for, at dele af Realdanias virke kan have en negativ påvirkning på klima og miljø. Dette er også tilfældet for alle andre aktører i byggeriet og uagtet at mange af

Realdanias filantropiske aktiviteter har som mål at fremme den grønne omstilling af byggeriet. Det gælder dels, når vi støtter byggerier rundt om i landet, dels når vi – typisk i regi af Realdania By & Byg – er drifts- og bygherre. Realdania laver årligt et klimaregnskab for vores CO₂e-udledninger, som dækker over de udledninger, der er direkte afledt af vores egne aktiviteter (scope 1) såvel som de indirekte udledninger fra indkøb af el og varme (scope 2) og fra vores forretningsrejser (scope 3). Derudover laver Realdania By & Byg livscyklusanalyser (LCA) for alle projekter og opgør ligeledes CO₂e-aftryk i forbindelse med vedligeholdelse af ejendommene i virksomhedens portefølje.

Realdania er en vidensorganisation, og vores medarbejdere er derfor vores vigtigste ressource til at sikre, at vi igennem det byggede miljø kan bidrage til at forbedre livskvaliteten for danskerne. Med denne afhængighed af videnstunge medarbejdere er der en iboende risiko for, at vi ikke formår at fastholde og tiltrække de rette medarbejdere. For at imødegå den risiko har Realdania en række tiltag for at sikre et godt arbejdsmiljø med en påvist høj grad af medarbejdertilfredshed og -trivsel.

Som forening med en stor investeringsportefølje er vi opmærksomme på at imødegå risikoen for menneskerettighedsovertrædelser. Realdania vurderer, at risikoen potentielt vil være størst i forbindelse med vores globale investeringer. For at undgå, at vi bidrager til brud på menneskerettigheder i vores investeringer, stiller vi krav til vores eksterne kapitalforvaltere omkring processer for samfundsansvarlige investeringer såvel som udførelse af løbende screeninger af vores samarbejdspartner Sustainalytics.

Gennem vores Code of Conduct og interne kontrolmiljø arbejder vi for at imødegå risikoen for korruption og bestikkelse i vores aktiviteter, f.eks. i forbindelse med vores filantropiske bevillinger. I forbindelse med aktiviteter i den finansielle sektor, herunder investeringsaktiviteter, kan der være en risiko for økonomisk kriminalitet, f.eks. hvidvask. For at håndtere denne risiko har Realdania et robust kontrolmiljø, der skal sikre, at vores aktiviteter udføres i overensstemmelse med vores værdigrundlag og formålsbeskrivelse. Realdanias principper for adfærd er omfattet i vores Code of Conduct, som alle medarbejdere introduceres til ved opstart i foreningen, og som løbende opdateres og årligt kommunikeres til ledelses- og medarbejdergruppen.

24 mia. kr.

Siden 2000 har Realdania gennem filantropiske aktiviteter bidraget til samfundet med 24 mia. kr.

I samme periode har vi betalt 5,7 mia. kr. i selskabsskat.

¹ Realdanias forretningsmodel er skitseret i foreningens formålsbestemmelse, som kan læses i Realdanias vedtægter § 2.

Strategisk tilgang til samfundsansvar

Realdanias ambition er at anvende foreningens samlede ressourcer til at skabe livskvalitet for alle gennem det byggede miljø. Foreningen har som samfundsaktør inden for det byggede miljø en væsentlig mulighed for at bidrage til udvikling af løsninger på flere af de store udfordringer i samfundet. Vi har et konstant fokus på både at opnå viden og læring, som vi deler med alle interesserede. Vi har en helhedsorienteret tilgang til samfundsansvar og bæredygtighed, som er fastlagt i såvel Realdanias overordnede, strategiske grundlag, som i foreningens strategier. Det betyder, at vi integrerer økonomiske, sociale, klima- og miljømæssige og kulturelle hensyn i vores virke og i arbejdet med aktuelle samfundsudfordringer. I det grundlag for Realdanias virke, som er fastlagt af bestyrelsen, fremgår det endvidere, at Realдания har et overordnet, strategisk mål om at være her for nuværende og kommende generationer, og at Realдания vil bidrage til bæredygtig udvikling.

Realdanias arbejde med samfundsansvar er inspireret af FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling og vi tiltrådte i 2011 FN's Global Compact. Global Compacts 10 principper for ansvarlig virksomhedsledelse guider vores fortsatte arbejde med samfundsansvar inden for 1) klima- og miljø, 2) arbejdstagerrettigheder, 3) menneskerettigheder og 4) antikorruption. Vi arbejder med de fire fokusområder med udgangspunkt i nedenstående overordnede mål og handlinger.

Realdanias ledelse har vedtaget en ramme for arbejdet med samfundsansvar, der indeholder en række konkrete initiativer tæt på Realdanias kerneaktiviteter, dvs. i sammenhænge, hvor Realдания bidrager med filantropiske aktiviteter, er bygherre, driftsherre eller investor, deler viden om boliger gennem Videncentret Bolius samt i det daglige arbejde. Ledelsen følger udviklingen i arbejdet med samfundsansvar via løbende opfølgning på iværksatte initiativer og jævnlig rapportering om status på fremdrift.

I 2020 vedtog Realdanias bestyrelse en tværgående bæredygtighedsindsats, herunder en række principper for klimamæssige bæredygtighedskrav i Realdanias generelle bevillingskriterier med henblik på reduktion af klimaaftrykket i Realdanias egne og støttede bygge- og anlægsprojekter. Alle Realdanias strategier gennemses af Realdanias bestyrelse årligt, herunder de kriterier, der er målrettet klimamæssig bæredygtighed. Det sker for at sikre et højt ambitionsniveau og for at eventuelle lovmæssige justeringer på området reflekteres og indarbejdes i kriterierne.

Fokus for arbejdet med samfundsansvar og bæredygtighed i 2023-2024

I 2023-2024 har Realдания påbegyndt arbejdet med at klargøre foreningen til at rapportere efter EU's Corporate Sustainability Reporting Directive [CSRD]. Dette indebærer bl.a. at vi i foråret 2024 færdiggjorde vores første dobbelt væsentlighedsanalyse, hvor vi engagerede Realdanias ledelse og medarbejdere på tværs af foreningen i at identificere væsentlige emner, påvirkninger, risici og muligheder i vores egne aktiviteter såvel som i aktiviteter i vores værdikæde. Resultatet af analysen har været udgangspunkt for en gap-analyse for at afdække modenhed af vores nuværende rapporteringssetup og mulighed for at tilgå data inden for de identificerede væsentlige emner. På baggrund af gap-analysen udviklede vi konkrete handleplaner for at lukke vores datahuller frem mod vores rapportering efter CSRD og det dertilhørende rapporteringsrammeverk European Sustainability Reporting Standards [ESRS]. I forlængelse af dette har vi bl.a. genbesøgt udvalgte nøglepolitikker og procedurer, udviklet regnskabspraksis og -manualer for udvalgte ESRS-datapunkter samt påbegyndt videreudvikling af den metodiske ramme for vores CO₂e-regnskab med henblik på at udvide vores regnskab, så det medtager beregning af CO₂e-udledninger i vores nedstrøms- og opstrøms værdikædeaktiviteter [scope 3]. Det udvidede CO₂e-regnskab vil første gang blive offentliggjort som del af vores redegørelse for samfundsansvar og bæredygtighed i årsrapporten 2025.

Som nævnt i CEO-forordet er Realдания ved aflæggelse af denne rapport til Global Compact dog formentlig ikke længere omfattet af CSRD, da EU Kommissionen i februar 2025 har præsenteret et omfattende omnibusforslag med henblik på at simplificere rapporteringsomfanget og reducere antallet af virksomheder, der omfattes af CSRD. Foreningen følger udviklingerne i EU tæt og indtænker disse implikationer i det fremtidige arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed.

Information om Realdanias løbende arbejde med samfundsansvar kan findes på realdania.dk

Nedenfor følger en yderligere uddybning af Realdanias arbejde med samfundsansvar i perioden 2023-2024 primært baseret på rapporteringen herom i Realdanias årsrapporter for perioden.

Realdanias arbejde med samfundsansvar



Klima- og miljøpåvirkninger

Mål

Realdanias målsætning er at reducere den klima- og miljømæssige belastning fra foreningens aktiviteter og projekter og øge bevidstheden om ressourceforbrug i Realdanias samlede virke.

Handling

Realdania arbejder bevidst med det CO₂-aftryk, foreningen efterlader, og vi tager ansvar for en bæredygtig og skånsom udnyttelse af ressourcer.



Socialt ansvar

Mål

Realdanias målsætning er at styrke de sociale dimensioner af foreningens aktiviteter og arbejde for mangfoldighed og inklusion i samfundet såvel som internt i foreningen.

Handling

Realdania agerer samfundsmæssigt ansvarligt ved at tage hensyn til bl.a. udsatte grupper, arbejdsforhold og sociale vilkår i øvrigt både internt og eksternt.



Antikorruption og transparens

Mål

Realdanias målsætning er at øge transparensen i foreningens aktiviteter og styrke indsatsen over for korruption og bestikkelse.

Handling

Realdania sikrer, at foreningens filantropiske og øvrige aktiviteter opererer inden for gældende regler og normer.



Menneskerettigheder og arbejdsvilkår

Mål

Realdanias målsætning er at styrke indsatsen for at afdække og modvirke krænkelse af menneskerettigheder og understøtte byggebranchens arbejde med bæredygtighed.

Handling

Realdania støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og fundamentale arbejdstagerrettigheder.

Når vi arbejder filantropisk

Rammer for arbejdet med samfundsansvar, når vi arbejder filantropisk

Når Realdania arbejder filantropisk, er vi en ansvarlig og inkluderende samarbejdspartner. Vi har fokus på at øge vores bidrag til samfundet inden for de givne økonomiske rammer ved at opnå stadigt bedre resultater og sikre en maksimal effekt af vores indsats. Realdania ønsker at efterlade et markant, positivt samfundsmæssigt aftryk med de midler, der er afsat til det filantropiske arbejde, og det er ambitionen, at det filantropiske arbejde fremmer en positiv udvikling inden for de samfundsudfordringer, hvor det byggede miljø spiller en væsentlig rolle. Realdanias indsats i

forhold til samfundsudfordringer i det byggede miljø skal ligeledes bidrage til den globale indsats, der er udtrykt gennem en række af FN's Verdensmål. Det er Realdanias ambition løbende at være involveret i projekter med fokus på bæredygtig udvikling og med vores viden, erfaring og virke som filantropisk aktør at være med til at løfte opgaver og finde løsninger på udfordringer i samfundet, som ikke løses af andre aktører – herunder af den offentlige og private sektor.

Handling

I 2023 og 2024 har vi fortsat indsatsen med at fremme udvikling af miljø- og klimamæssig bæredygtighed i det byggede miljø ved at prioritere projekter med fokus på energi-, miljø- og klimamæssig bæredygtighed og så vidt muligt måle på effekten. Indsatsen underbygges strategisk af de seks filantropiske mål – herunder målet om at fremme et sundt, effektivt og bæredygtigt byggeri og målet om at fremme bæredygtige byer.

Effekt

Alle projekter, Realdania involverer sig i, skal indfri bevillingskriterier vedrørende klimamæssig bæredygtighed. Konkret har vi set en stigning i antallet af bevillinger til projekter med et primært formål relateret til klimamæssig bæredygtighed fra ca. 46% i 2023 til ca. 60% i 2024. Realdanias bevillinger til disse projekter udgjorde i 2023 307 mio. kr. og denne bevillingssum steg til 344 mio. kr. i 2024 ud af en samlet bevillingssum på 957 mio. kr.



I 2023 og 2024 har vi fortsat prioriteret projekter med fokus på socialt ansvar, og så vidt muligt måler vi på effekten. Indsatsen underbygger strategisk de filantropiske mål om at fremme nye rammer for fællesskaber samt at fremme bedre boligmiljøer. Disse mål støtter socialt ansvar og indgår i prioritering af nye projekter.

I 2024 har ca. 26%, målt på antal af bevillinger til projekter, haft primært fokus på socialt ansvar målt som bevilgede projekter under målet om at fremme bedre boligmiljøer og målet om at fremme nye rammer for fællesskaber. Dette er en stigning fra ca. 18% i 2023. Realdanias bevillinger til disse projekter udgjorde i alt 60 mio. kr. i 2024 ud af en samlet bevillingssum på 957 mio. kr.



Når vi er ejer, drifts- og bygherre

Rammer for arbejdet med samfundsansvar, når vi er ejer, drifts- og bygherre

Realдания skal i rollen som ejer, drifts- og bygherre også selv som minimum leve op til de krav, der stilles til samfundet og til vores samarbejdspartnere. Vi lægger derfor betydelig vægt på samfundsansvar i arbejdet med at erhverve og opføre fast ejendom med henblik på at bevare bygningsarven og udvikle byggeriet, der altoversvejende foregår i regi af Realдания By & Byg.

Ved at være en aktiv partner for byggeriet i Danmark kan Realдания via Realдания By & Byg – med ressourcer i form af viden og erfaring – være med til at drive udviklingen i det byggede miljø inden for klima- og miljøpåvirkning samt menneskerettigheder og arbejdsvilkår.

Handling

Ved at gennemføre udviklingsbyggerierne MiniCO₂ Etagehusene i Fredericia sætter Realдания By & Byg fokus på såvel CO₂e-reduktioner ved brug af gængse byggematerialer som CO₂e-reduktioner i byggeprocessen, herunder reduktion af spild og materialer gennem brug af digitale projekteringsværktøjer. Projekterne skal bidrage til at reducere CO₂e-forbruget i etageboligejendomme.

På porteføljeniveau er der gennemført screening af de mest værdifulde ejendomme i forhold til klimatilpasning, udkast til energimærkninger samt gennemført due diligence for sociale minimumskriterier for Realдания By & Byg. Handlingerne skal forberede organisationen på nye og skærpede EU-krav til ESG-rapportering.

Der er opstillet mål og handlingsplan for en 70% reduktion af CO₂e-emissioner til opvarmning (2023 basisår) frem mod 2030.

Effekt

Til hvert projekt er der opstillet et program af målepunkter. Derudover gennemføres en komparativ analyse. Resultaterne stilles til rådighed for byggebranchen.



Gennem opfølgning på de identificerede risici og potentialer for at reducere porteføljens CO₂e-aftryk bidrager Realдания By & Byg aktivt til reduktion af CO₂e-aftrykket. Erfaringerne og resultaterne stilles til rådighed gennem publikationer og løbende kommunikation.



Når vi er investor

Rammer for arbejdet med samfundsansvar, når vi er investor

Realдания inddrager miljømæssige, sociale og governance-relaterede [ESG] forhold i investeringsaktiviteterne. Det kommer bl.a. til udtryk i Realdanias politik for samfundsansvar i de kommercielle investeringer, der udstikker rammerne for de kommercielle investeringsaktiviteter i forhold til samfundsansvar. Det kommer desuden til udtryk ved, at vi stiller krav til eksterne kapitalforvaltere om, at de skal have underskrevet Principles for Responsible Investments [PRI] eller have implementeret lignende principper.

Realдания stiller krav til de virksomheder, vi investerer i, uanset om der er tale om investeringer i gæld (obligationer m.v.) eller aktier. Vi udøver aktivt ejerskab, og med det mener vi, at vi laver en aktiv screening af, om virksomhederne overholder Realdanias politik for samfundsansvar i de kommercielle investeringer, og vi sikrer, at vores stemmerettigheder på virksomhedernes generalforsamlinger bliver forvaltet af vores eksterne samarbejdspartnere i overensstemmelse med vores politik. Realdanias strategiske tilgang til aktivt ejerskab samt til ansvarlige investeringer og ESG generelt fokuserer på Engagement. Det betyder, at vi gennem dialog ønsker at påvirke virksomheder, vi investerer i, når de ikke agerer inden for rammerne af Realdanias politik. Vores fundamentale holdning er, at det giver større effekt og skaber flere varige forandringer at påvirke virksomhederne til at agere ansvarligt end at vende dem ryggen og sælge vores investering, hvis ikke de overholder vores politikker. Realdanias screening og Engagement-processer gennemføres af vores eksterne samarbejdspartner Sustainalytics. Der sker løbende opfølgning og evaluering af Engagement-processen.

Hvis Sustainalytics konstaterer, at processen i løbet af en rimelig periode ikke skaber de nødvendige resultater, får den konkrete investering status som Disengage. Herefter vil vi i dialog med vores eksterne kapitalforvalter revurdere investeringen og i sidste ende, om nødvendigt, afhænde den.

Vi har en grundlæggende præference for investeringsmandater, hvor der i investeringsprocesser og -principper er fokus på bæredygtighed. Det betyder i praksis, at vi ved evaluering af eksisterende investeringsmandater vil følge op på, om det enkelte mandat og de tilhørende investeringsprocesser har et integreret fokus på bæredygtighed. Tilsvarende lægger vi vægt på bæredygtighed ved udvælgelse og implementering af nye investeringsmandater. Generelt vil vi have en præference for bæredygtige mandater og investeringsprodukter og ser det i sammenhæng med forventet risiko, afkast og omkostninger.

Vi har siden 2022 arbejdet med implementering af en række tiltag, der sætter fokus på klimaet. Vi har sat en målsætning om at opfylde Parisaftalens målsætning om net-zero i 2050 for de børsnoterede aktier med en række delmålsætninger for porteføljens CO₂-aftryk, og disse data bliver offentliggjort på vores hjemmeside. Vi har desuden øget kommunikationen om vores arbejde med samfundsansvar og offentliggør vores politik på området, ligesom vi løbende opdaterer oplysninger om igangværende Engagement-sager opdelt på temaer, regioner og sektorer.

Handling

Realдания foretager systematisk, jævnlig screening af de kommercielle investeringer med henblik på at identificere eventuelle uoverensstemmelser med vores politik for ansvarlige investeringer, herunder menneskerettigheder, miljø og governance. Screeningen udføres af Sustainalytics og omfatter børsnoterede aktier og obligationer.

Effekt

Som i foregående år blev der i 2023 og 2024 foretaget to eksterne screeninger af ca. 52% af Realdanias kommercielle investeringsformue. Screeningerne afdækker risici relateret til menneskerettigheder, arbejdsforhold, miljø og governance. Screeningerne omfatter de tre hovedaktivklasser Fixed Income Investment Grade, Fixed Income Non-Investment Grade og Equities.

Resultatet af den seneste screening i andet halvår 2024 [tal fra 2023 fremgår i parentes]:

Antal screenede investeringer: 1.527 [1.537]

Antal Engagement-processer: 25 [24]

Antal Disengagement-investeringer: 1 [2]



Handling - fortsat

Vi har i løbet af 2023-2024 foretaget yderligere investeringer inden for Mission Related Investments (MRI). Formålet med MRI er at foretage investeringer, der understøtter Realdanias filantropistrategi, men samtidig også investeringer der kan skabe et risikojusteret markedsafkast. Vi har i 2024 videreudviklet vores rammeværk for effektmåling, der kvantificerer og kvalificerer den filantropiske effekt af de missionsrettede investeringer. Løbende udvikling af rammeværket sker i takt med at vi bliver bedre til at opgøre de filantropiske effekter af investeringerne.

Effekt - fortsat

Gennem vores arbejde med MRI har vi identificeret en række investeringsmuligheder i virksomheder, der fokuserer på forskellige tilgange til at skabe klimamæssige effekter og effektivisere byggeri samt understøtte udviklingen inden for cirkulær økonomi. Det gælder både investeringer i selskaber med grønne ambitioner og i selskaber, der allerede har en solid indsats i forhold til reduktion af klimabelastninger. Hertil kommer selskaber, der leverer nødvendige produkter og innovation til den grønne omstilling.

Der er foretaget investeringer i løsninger, der kan tilvejebringe den nødvendige kapital til hurtigere grøn omstilling, og i virksomheder, der gør den cirkulære økonomi mere effektiv og flytter flere produktområder fra at være affald og restprodukter til at være genanvendelige og dermed værdiskabende materialer.

Der er tillige foretaget investeringer inden for CO₂e-reduktion af ejendomme dels gennem investeringer med fokus på CO₂e-reduktion i renovering af ejendomme samt gennem lån til renovering af ejendomme, og dels gennem investering i selskaber, der producerer mindre CO₂e-belastende stål.

Realдания har bl.a. i 2024 bidraget til at etablere DanBan Prop-Tech Fonden, der investerer i primært danske startups, som udvikler nye teknologiske løsninger til ejendomsbranchen. Der er således en række konkrete MRI-investeringer og investeringsmuligheder, der har en direkte effekt på reduktion af klimabelastningen. Investeringer foretages både i det noterede og unoterede marked.



Handling - fortsat

Hovedaktivklassen Alternative Investeringer består af fem aktivklasser, der alle er eksponeret mod ESG på forskellige måder. I 2023-2024 har fokus bl.a. været på at forsætte udvidelsen af infrastruktureksponeringen med strategier, der understøtter den grønne omstilling samt fokus på at identificere relevante investeringer inden for aktivklassen Sustainable Natural Resources.

Investeringer i Green Bonds, der er øremærket til finansiering af bæredygtige løsninger, som f.eks. mere energieffektive bygninger, affaldshåndtering, miljøvenlig offentlig transport og infrastruktur.

Effekt - fortsat

I løbet af 2023-2024 investerede vi i tre infrastrukturstrategier, der på forskellig vis bidrager til den grønne omstilling:

- Europæisk strategi fokuseret på re-powering af ældre onshore vindmøller.
- Europæisk strategi fokuseret på traditionel vedvarende energiproduktion som vind og sol samt teknologier, der forbruger vedvarende energi, som batterier og hydrogenanlæg.
- Nordamerikansk strategi fokuseret på hele værdikæden inden for energi. Fokus er delvist produktion af "elektroner" (vind, sol m.v.) samt afledte områder som batterier og transmissionsnetværk. Den øvrige eksponering er inden for "molekyler", dvs. muligheder for at afkarbonisere tungere industrier/industrielle processer, f.eks. gødning og skibs-/flybrændstof.
- I tillæg hertil investerede vi i en amerikansk skovstrategi, der i tillæg til traditionel skovforvaltning også fokuserer på salg af carbon kreditter.

Med investeringerne understøtter vi behovet for den fortsatte udbygning af vedvarende energiaktiver, såvel som behovet for at afkarbonisere energiintensive sektorer. Vi forventer at fortsætte fokusområdet de kommende år.



Green Bonds udgjorde ved udgangen af 2023 42% af Realdanias internt forvaltede Fixed Income Investment Grade-mandat. Denne andel steg til 53% i 2024. Sammenlignes andelen med andre investorer, kan det konstateres, at Realdania har en relativ stor andel af Green Bonds.

Vi har udarbejdet et setup, hvor vi sikrer fokus på at tage stilling til nye obligationsudstedelser af Green Bonds. Vi har udarbejdet en database, der giver et overblik over nye og tidligere obligationsudstedelser og giver input til, hvordan Green Bonds er prissat i forhold til den traditionelle rentekurve. I databasen foretager vi en log, hvor vi for hver obligation systematisk anfører, hvorvidt obligationsudstedelserne er købt eller afvist med tilhørende årsag.



I vores egen dagligdag

Rammer for arbejdet med samfundsansvar i vores egen dagligdag

I vores egen dagligdag arbejder Realдания systematisk og ambitiøst for at leve op til godt samfundsansvar. I 2023 og 2024 har dette bl.a. indebåret et fokus på at udarbejde en dobbelt væsentlighedsanalyse, der kan skabe rammen for vores videre arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar. Dertil har vi videreudviklet vores tilgang til leverandørstyring med tilblivelse af et fælles leverandørkodeks for foreningens indkøb af produkter og tjenesteydelser, der træder i kraft af 2025. I den interne organisation arbejder vi aktivt med at udvikle vores rolle som ansvarlig og inkluderende arbejdsgiver. Vi har bl.a. fokus på trivsel, gode

arbejdsforhold, kompetenceudvikling og forretningsetik. Vi fokuserer løbende på begrænsninger af negative miljøpåvirkninger i vores driftsaktiviteter. For at få et endnu dybere indblik i organisationens CO₂e-udledninger har vi derfor i 2024 påbegyndt videreudvikling af den metodiske ramme for vores CO₂e-regnskab med henblik på at udvide vores regnskab, så det også medtager beregning af CO₂e-udledninger i vores nedstrøms- og opstrøms værdikædeaktiviteter (scope 3). Med denne viden som udgangspunkt vil vi i 2025 arbejde videre med at fastsætte målsætninger for arbejdet med at reducere vores CO₂e-udledninger.

Handling

Vi har løbende i 2023-2024 arbejdet på at minimere energiforbruget ved at udskifte utidssvarende materiel.

I 2024 gennemgik vores kontordomicil på Jarmers Plads i København en større renovering. I indretnings- og renoveringsprojektet blev det søgt at tænke bæredygtighed ind i de valgte løsninger, bl.a. ved i et vist omfang at genbruge inventar og møbler og udarbejde en planløsning, hvor kvadratmeterne udnyttes på bedst mulige vis, så lokaler kan imødekomme forskellige behov og anvendelsesmuligheder.

For at understøtte arbejdet med at minimere vores CO₂e-udledninger beskriver vores rejsepolitik en forventning til medarbejdere og ledelsen om, at alle agerer omkostnings- og klimabevidst i forbindelse med rejseaktiviteter. Det indebærer bl.a., at den enkelte medarbejder ved forretningsrejse anvender sund fornuft ved valg af transportmiddel, billettype, hotel, rejsetidspunkt, foræring m.v. Der skal således være balance mellem, hvad der bedst kan betale sig i forhold til f.eks. tidsmæssige aspekter, den økonomiske omkostning, klimahensyn og rejsens karakter.

Effekt

Realдания har i forbindelse med renoveringsprojektet indgået i et pilotforløb for fremtidig certificering efter den nye certificeringsstandard DGNB Rum med henblik på selv at kunne opnå certificering for projektet. DGNB Rum fokuserer på at fremme flere bæredygtighedsparametre i renoveringer og indretning af kontorlejemål, inklusive genbrug og nyrehvervelse af fast og løst inventar.



Handling - fortsat

Fokus på trivsel, gode arbejdsforhold og kompetenceudvikling sker via konkrete aktiviteter, i vores generelle adfærd, i vores håndtering af personalesager og i vores politikker og retningslinjer. I personalehåndbogen er det bl.a. formuleret sådan: "Det er et mål for foreningen at forsøge at tilgodese den enkelte medarbejders fortsatte udvikling, ønsker og behov uanset alder, herunder at give den enkelte medarbejder mulighed for at planlægge sit seniorarbejdsliv og ønsker i samarbejde med foreningen".

Vi ønsker at være en arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø, hvor alle behandles ligeværdigt og med respekt. Chikane og mobning tolereres ikke i nogen form. Og direkte eller indirekte diskrimination er ikke tilladt i forbindelse med ansættelse, løn, uddannelsesmuligheder, forfremmelse, afskedigelse eller fratrædelse. For at forebygge krænkende adfærd i foreningen har vi som resten af samfundet sat særligt fokus på at betone vores holdninger hertil, på vores virksomhedskultur og politikker og på opfølgningen på målinger heraf i vores interne trivselsmålinger.

Forståelsen for og bevidstheden om at udvise samfundsansvarlig, etisk adfærd bliver afspejlet både i vores politikker, retningslinjer, forretningsgange og i vores praksis i hverdagen. Vi betoner det løbende og styrker bevidstheden om samfundsansvar i vores kommunikation og samarbejde internt og eksternt.

Vi sikrer fokus på forretningsetik via et stærkt kontrolmiljø og etiske retningslinjer, der årligt kommunikerer til vores medarbejdere. Forretningsgange og kontrolmiljøer bliver udviklet løbende for at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl, uregelmæssigheder og svindel. Der foretages løbende logning af eventuelle risici for uregelmæssigheder hos vores samarbejdspartnere og løbende vurdering af, hvorvidt samarbejdet kan fortsætte.

Vilkåret om, at det stiller helt særlige krav til god adfærd at arbejde i en filantropisk forening, er en del af kulturen i Realдания. Det er indarbejdet i vores Code of Conduct, og det bliver betonet ved velkomstseminarer med alle nye medarbejdere og løbende i hverdagen. Realдания har en whistleblowerordning for medarbejdere og andre med tilknytning til foreningen.

Effekt - fortsat

Vi har i indretnings- og renoveringsprojektet gennemført en omfattende og grundig involvering af vores medarbejdere for at sikre, at den nye indretning kommer til at understøtte deres daglige arbejds-gange samt bidrage til trivsel og arbejdsglæde. I forbindelse med renoveringen har vi været genhuset i midlertidige kontorlokaler med færre kvadratmeter. Dette har medført et behov for at gentænke den måde, vi arbejder sammen på bl.a. med en højere grad af online møder og ugentlige faste hjemmearbejdsdage, så de færre kvadratmeter har kunnet imødekomme alle foreningens teams. Vi har arbejdet på at skabe de bedst mulige midlertidige rammer under ombygningen og har løbende fulgt op med medarbejderne og tilpasset forholdene efter den indsamlede feedback. Pga. ombygningen har vi i 2024 også gennemført en anderledes og mindre trivselsmåling end normalt. Den viste en fortsat høj grad af trivsel og gav input til indretningsprojektet.

Vi har ikke kendskab til krænkende adfærd i 2023 og 2024.

Vi gør løbende en aktiv indsats i forhold til konkrete behov og ønsker fra medarbejdere. Der drejer sig bl.a. om løbende kompetenceudvikling i alle teams og om fleksible aftaler med enkelte medarbejdere (f.eks. nedsat arbejdstid, senioraftaler, opfølgning på sygefravær m.m.).

Vi ansætter løbende studentermedhjælpere og praktikanter i organisationen samt elever i vores kantine. I 2024 har vi på tværs af organisationen haft 38 studentermedhjælpere, 1 praktikant og 1 kokkeelev ansat.



Vores Code of Conduct er blevet revideret i 2024, og den opdaterede version er drøftet i ledelsesgruppen, formidlet på fælles informationsmøder for alle medarbejdere og efterfølgende drøftet i alle teams.

Der har ikke været indberetninger til whistleblowerordningen i 2023 eller 2024.



Læs mere

Vi vil i de kommende år arbejde videre med at styrke Realданияs rapportering om samfundsansvar og tilgang til bæredygtighed. Information om Realданияs løbende arbejde med samfundsansvar kan findes på realdania.dk